

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Приволжский исследовательский медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной
работе

 Е.С. Богомолова

08 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Название дисциплины: **«ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ»**

Специальность: **31.05.01 «ЛЕЧЕБНОЕ ДЕЛО»**

Квалификация: **ВРАЧ - ЛЕЧЕБНИК**

Кафедра: **УПРАВЛЕНИЯ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

Форма обучения: **ОЧНАЯ**

Нижний Новгород
2024

Рабочая программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по специальности 31.05.01 «ЛЕЧЕБНОЕ ДЕЛО» утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 988.

Разработчики рабочей программы:

Чепьюк О.Р., док.филос.наук, доцент, зав.кафедрой управления и предпринимательства

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры (протокол № 3, дата 27.08.2024)

Заведующий кафедрой,
док.филос.наук, доцент


(подпись)

(Чепьюк О.Р.)

« 27 » 08 2024 г.

СОГЛАСОВАНО
Начальник УМУ


(подпись)

А.С. Василькова

« 27 » 08 2024 г.

1. Цель и задачи освоения дисциплины «Проектная деятельность» (далее – дисциплина):

1.1. Цель освоения дисциплины: формирование у обучающихся компетенций осуществления проектной деятельности в процессе решения профессиональных задач (УК-1, УК-2, УК-3, УК-6)

1.2. Задачи дисциплины:

1. освоить ключевые понятия, методологию, историю и современное состояние проектного менеджмента в России и за рубежом;
2. сформировать навыки критического анализа и оценки успешности проекта;
3. научиться формировать команду проекта и распределять в ней роли с учётом личностных качеств участников;
4. освоить навыки и умения генерировать идеи проектов для решения профессиональных задач, разрабатывать и представлять базовый план проекта.

1.3. Требования к результатам освоения дисциплины

В результате изучения дисциплины обучающийся должен

Знать: ключевые понятия проектного менеджмента; основные характеристики проекта; отличия проектной деятельности от операционной, проектного менеджмента от традиционного; принципы и стандарты управления проектами; фазы жизненного цикла проекта; организационно-правовые формы проектной деятельности.

Уметь: находить лучшие отраслевые проекты и описывать их; оценивать готовность субъекта к ведению проектной деятельности; определять типичные характеристики ролевого поведения и распределять командные роли; идентифицировать проект по ключевым характеристикам; формулировать цель проектной работы; определять проектные риски; подготовить презентацию проекта для стейкхолдера.

Владеть: базовым понятийным аппаратом проектного менеджмента; навыками оценки успешности проекта и выявления причин его эффективности; навыками психологической оценки способностей к лидерству и готовности к инновационной проектной деятельности.

2. Место дисциплины в структуре ООП ВО организации.

2.1. Дисциплина «Проектная деятельность» относится к дисциплинам обязательной части Блока I ООП ВО.

Дисциплина изучается в I семестре/ I курса обучения.

2.2. Для изучения дисциплины необходимы базовые знания, умения и навыки, формируемые в рамках школьной программы, а также общекультурные компетенции, включая:

- навыки работы с информацией (поиск, анализ, структурирование);
- опыт подготовки презентаций, докладов или мини-проектов;
- умение работать в команде (при наличии соответствующего опыта);
- базовые навыки использования офисных программ (Word, PowerPoint, Excel);
- умение грамотно выражать свои мысли на русском языке.

Специальных вузовских дисциплин, предваряющих данный курс, не требуется, так как он ориентирован на формирование первичных навыков проектного мышления.

2.3. Изучение дисциплины необходимо для знаний, умений и навыков, формируемых последующими дисциплинами:

1. Иметь практический опыт: решения стандартных задач профессиональной деятельности на основе этических норм и деонтологических принципов при взаимодействии с коллегами и пациентами (их законными представителями).

2. Уметь подготавливать проектную и организационно-управленческую документацию в системе здравоохранения.

3. Уметь применять современные информационно-коммуникационные технологии для решения задач профессиональной деятельности; осуществлять эффективный поиск информации, необходимой для решения задач профессиональной деятельности с использованием справочных систем и профессиональных баз данных.

3. Результаты освоения дисциплины и индикаторы достижения компетенций.

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих универсальных (УК) компетенций:

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
				Знать	Уметь	Владеть
1.	УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ИУК-1.2 Умеет: получать новые знания на основе анализа, синтеза и др.; собирать данные по сложным научным проблемам, относящимся к профессиональной области; осуществлять поиск информации и решений на основе действий, эксперимента и опыта	Особенности критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработки стратегии действий.	Осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.	Навыками самостоятельного осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработки стратегии действий.
2.	УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИУК-2.1 Знает: методы представления и описания результатов проектной деятельности; методы, критерии и параметры оценки результатов выполнения проекта; принципы, методы и требования, предъявляемые к проектной работе	основные понятия проектного менеджмента, типы социальных проектов и основы планирования проектов	формулировать цели и задачи проекта в сфере здравоохранения, разрабатывать паспорт проекта.	технологиями и навыками планирования и управления своей деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки, самоконтроля
3.	УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИУК-3.1 Знает: проблемы подбора эффективной команды; основные условия эффективной командной работы; основы стратегического управления человеческими	командные роли в проекте и компетентный профиль участников и лидера проекта, методы урегулиро-	взаимодействовать с членами команды, заказчиком (партнёрами) проекта в процессе его реализации	рефлексивной практикой для осмысления личного вклада в реализацию проекта и поставленных целей

№ п/п	Код компет енции	Содержание компетенции (или ее части)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
				Знать	Уметь	Владеть
			ресурсами, нормативные правовые акты, касающиеся организации и осуществления профессиональной деятельности; модели организационного поведения, факторы формирования организационных отношений; стратегии и принципы командной работы, основные характеристики организационного климата и взаимодействия людей в организации	вания конфликтов		
4.	УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствовани я на основе самооценки и образования в течение всей жизни	ИУК-6.1 Знает: важность планирования перспективных целей деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда; технологию и методику самооценки; основные принципы самовоспитания и самообразования	основы целеполагания в профес- сиональной деятельности, методы самооценки, принципы самообразован ия и самовоспитани я	планиро- вать этапы профессион ального развития, проводить самооценку, применять методы самообразо вания	навыками планирования, базовыми технологиями рефлексии, базовыми методами самоорганизац ии

4. Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении

№ п/п	Код компе- тенции	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах
1	УК-1 УК-2	Введение в проектный менеджмент	Сущность понятия «проект». Отличия проектной деятельности от операционной, проектного менеджмента от традиционного. Специфические методы управления проектами. Характеристики проекта. Процессы управления проектами. Принципы управления проектами. Стандарты управления проектами. Проект как система. Цели проекта. Треугольник менеджмента проекта. Пирамида ограничений.
2	УК-2, УК-6	Жизненный цикл проекта	Жизненный цикл проекта. Фазы и затраты жизненного цикла проекта. Планирование проекта. Эффективность реализации

№ п/п	Код компе- тенции	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах
			проекта. Проектные риски. Классификация проектных рисков. Описание рисков. Влияние рисков на цели проекта. Мониторинг рисков. Контроль реализации проекта и управление изменениями. Понятие устойчивого результата проекта. Завершение проекта.
3	УК-3	Команда проекта	Понятие проектной команды. Её отличительные черты, различия с проектной группой. Виды проектных команд и этапы их построения. Распределение ролей в команде, типичные характеристики ролевого поведения. Выбор модели взаимодействия членов команды. Лидерские качества. Готовность к инновационной проектной деятельности.
4	УК-1, УК-2, УК-6	Разработка личного проекта в сфере здравоохранения.	Инициация проекта. Постановка целей, определение содержания, сроков, оценка ресурсов, определение организационной структуры проекта. Оценка затрат и составление бюджета проекта. Идентификация, оценка рисков и управление ими. Планирование качества проекта. Управление закупками проекта. Презентация проекта инвестору, иным стейкхолдерам

5. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		Трудоемкость (АЧ) по семестрам			
	объем в зачетных единицах (ЗЕ)	объем в академических часах (АЧ)	1			
Аудиторная работа, в том числе	1	36	36			
Лекции (Л)	-	6	6			
Лабораторные практикумы (ЛП)	-	-	-			
Практические занятия (ПЗ)	-	18	18			
Семинары (С)	-	-	-			
Самостоятельная работа обучающегося (СРО)	-	12	12			
Промежуточная аттестация	-	-	-			
Зачет (защита проекта)	-	Зачет	-			
ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ	1	36	36			

6. Содержание дисциплины

6.1. Разделы дисциплины и виды учебной работы:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды учебной работы* (в АЧ)					
		Л	ЛП	ПЗ	С	СРО	всего
1	Введение в проектный менеджмент	4	-	-	-	-	4
2	Жизненный цикл проекта	2	-	2	-	2	6
3	Команда проекта	-	-	6	-	4	10
4	Разработка личного проекта в сфере здравоохранения.	-	-	10	-	6	16
	ИТОГО	6	-	18	-	12	36

* - Л – лекции; ЛП – лабораторный практикум; ПЗ – практические занятия; С – семинары; СРО – самостоятельная работа обучающегося.

6.2. Тематический план видов учебной работы:

6.2.1 Тематический план лекций:

№ п/п	Наименование тем лекционных занятий	Объем в АЧ	
		Семестр 1	семестр
1.	Основные понятия проектного менеджмента	2	-
2.	Внешняя и внутренняя среда проекта	2	-
3.	Жизненный цикл проекта	2	-
	ИТОГО (всего - 6 АЧ)	6	-

6.2.2. Тематический план лабораторных практикумов: *не предусмотрено*

6.2.3. Тематический план практических занятий:

№ п/п	Наименование тем практических занятий	Объем в АЧ	
		Семестр 1	семестр
1.	Проекты в сфере здоровья сбережения	2	-
2.	Формирование команды проекта	4	-
3.	Разработка проекта в сфере здоровья сбережения. Составление паспорта проекта.	6	-
4.	Оценка эффективности проекта	2	-
5.	Зачет (защита паспорта проекта и рефлексия итогов)	4	-
	ИТОГО (всего - 18 АЧ)	18	-

6.2.4. Тематический план семинаров: *не предусмотрено*

6.2.5. Виды и темы самостоятельной работы обучающегося (СРО):

№ п/п	Наименование вида и тем самостоятельной работы	Объём в АЧ	
		2 семестр	
1	Организационно-правовые формы проектной деятельности: «Самозанятость», «Индивидуальное предпринимательство», «Некоммерческие организации», «Организационно-правовые формы реализации венчурных инвестиционных проектов в современной России».	2	
2	Команда проекта: «Психологическая оценка готовности к инновационной деятельности», «Распределение командных ролей»	6	
3	Базовый план проекта: «Идея и цели проекта», «Организационная структура проекта», «Презентация проекта»	6	
	ИТОГО (всего - 12 АЧ)	12	

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (печатные, электронные издания, интернет и другие сетевые ресурсы).

7.1. Перечень основной литературы:

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество экземпляров	
		на кафедре	в библиотеке
1	ГОСТ Р ИСО 21500-2014. Национальный стандарт РФ «Руководство по проектному менеджменту» // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов.	https://docs.cntd.ru/document/1200118020	
2	ГОСТ Р 54869-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. Системы проектного менеджмента. ГОСТ Р 56715.1-2015	https://docs.cntd.ru/document/1200089604	

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество экземпляров	
		на кафедре	в библиотеке
3	Управление проектами: учебник и практикум для вузов / Под общей редакцией Е. М. Роговой. – М.: Юрайт, 2023. 383 с. URL: https://urait.ru/bcode/510590	Электронный ресурс	
4	Зуб А.Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов. М.: Юрайт, 2023. 397 с. URL: https://urait.ru/bcode/533205	Электронный ресурс	
5	Поляков Н.А., Мотовилов О.В., Лукашов Н.В. Управление инновационными проектами: учебник и практикум для вузов. М.: Юрайт, 2023. 384 с. URL: https://urait.ru/bcode/511434	Электронный ресурс	

7.2. Перечень дополнительной литературы:

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество экземпляров	
		на кафедре	в библиотеке
1	Руденко М.Н., Багаутдинова И.В. Специфика внедрения проектного управления в учреждениях здравоохранения // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета, 2018, 4 (112). С. 106-116 https://www.elibrary.ru/item.asp?id=35304385	Электронный ресурс	
2	Ручкин А.В., Трофимова О.М. Управление проектами: основные определения и подходы // Вопросы управления, 2017, 3 (46). С. 121-128. https://www.elibrary.ru/item.asp?id=32751820	Электронный ресурс	
3	Философия здоровья. От лечения к профилактике и здоровому образу жизни: руководство для врачей, специалистов по реабилитации и студентов : руководство / Е. В. Клочкова, М. Тищенко, Е. Калинина, Е. Андреева. — 3-е изд., эл. — Москва : Теревинф, 2024. — 274 с. — ISBN 978-5-4212-0756-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/420527 (дата обращения: 11.05.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Электронный ресурс	
4	Павлов А.Н. Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK. Изложение методологии и опыт применения / А. Н. Павлов. - 7-е изд., эл. - М. : Лаборатория знаний, 2021. - 274 с. - (Проекты, программы, портфели). - ISBN 9785932085639. - Текст : электронный // ЭБС "Букап" : [сайт]. - URL : https://www.books-up.ru/ru/book/upravlenie-proektami-na-osnove-standarta-pmi-pmbok-izlozhenie-metodologii-i-opyt-primeneniya-17917907/ (дата обращения: 11.05.2025). - Режим доступа: по подписке.	Электронный ресурс	
5	Управление проектами в сфере здравоохранения : учебное пособие для обучающихся по программе магистратуры по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение, направленность (профиль) «Управление в здравоохранении» / О. В. Медведева, Т. В. Большова, Н. В. Чвырева и др. - Рязань : РязГМУ, 2024. - 150 с. - Текст : электронный // ЭБС "Букап" : [сайт]. - URL : https://www.books-up.ru/ru/book/upravlenie-proektami-v-sfere-zdravooohraneniya-17784466/ (дата обращения: 11.05.2025). - Режим доступа: по подписке.	Электронный ресурс	
6	Управление проектами и предпринимательская деятельность : Учебное пособие / С. Ю. Соболева, В. В. Голиков, С. Е. Ситникова и др. - Волгоград : ВолгГМУ, 2024. - 200 с. - ISBN 9785965210190. - Текст :	Электронный ресурс	

электронный // ЭБС "Букап" : [сайт]. - URL : https://www.books-up.ru/ru/book/upravlenie-proektami-i-predprinimatelskaya-deyatelnost-17809154/ (дата обращения: 11.05.2025). - Режим доступа: по подписке.	
--	--

7.3. Электронные образовательные ресурсы, используемые в процессе преподавания дисциплины:

7.3.1. Внутренняя электронная библиотечная система университета (ВЭБС)*

<i>Наименование электронного ресурса</i>	<i>Краткая характеристика (контент)</i>	<i>Условия доступа</i>	<i>Количество пользователей</i>
Внутренняя электронная библиотечная система (ВЭБС)	Труды профессорско-преподавательского состава академии: учебники и учебные пособия, монографии, сборники научных трудов, научные статьи, диссертации, авторефераты диссертаций, патенты.	с любого компьютера, находящегося в сети Интернет, по индивидуальному логину и паролю [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://95.79.46.206/login.php	Не ограничено

7.4.2. Электронные образовательные ресурсы, приобретаемые университетом

<i>Наименование электронного ресурса</i>	<i>Краткая характеристика (контент)</i>	<i>Условия доступа</i>	<i>Количество пользователей</i>
Электронная база данных «Консультант студента»	Учебная литература + дополнительные материалы (аудио-, видео-, интерактивные материалы, тестовые задания) для высшего медицинского и фармацевтического образования. Издания, структурированы по специальностям и дисциплинам в соответствии с действующими ФГОС ВПО.	с любого компьютера, находящегося в сети Интернет, по индивидуальному логину и паролю [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://www.studmedlib.ru/	Общая подписка ПИМУ
Электронная библиотечная система «Букап»	Учебная и научная медицинская литература российских издательств, в т.ч. переводы зарубежных изданий.	с любого компьютера, находящегося в сети Интернет по логину и паролю, с компьютеров академии. Для чтения доступны издания, на которые оформлена подписка. [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://www.books-up.ru/	Общая подписка ПИМУ
«Библиопоиск»	Интегрированный поисковый сервис «единого окна» для электронных каталогов, ЭБС и полнотекстовых баз данных. Результаты единого поиска в демоверсии включают документы из отечественных и зарубежных электронных библиотек и баз данных, доступных университету в	Для ПИМУ открыт доступ к демоверсии поисковой системы «Библиопоиск»: http://bibliosearch.ru/pim и.	Общая подписка ПИМУ

<i>Наименование электронного ресурса</i>	<i>Краткая характеристика (контент)</i>	<i>Условия доступа</i>	<i>Количество пользователей</i>
	рамках подписки, а также из баз данных открытого доступа.		
Отечественные электронные периодические издания	Периодические издания медицинской тематики и по вопросам высшей школы	- с компьютеров академии на платформе электронной библиотеки eLIBRARY.RU -журналы изд-ва «Медиасфера» -с компьютеров библиотеки или предоставляются библиотекой по заявке пользователя [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://elibrary.ru/	с любого компьютера, находящегося в сети Интернет
Международная наукометрическая база данных «Web of Science Core Collection»	Web of Science охватывает материалы по естественным, техническим, общественным, гуманитарным наукам; учитывает взаимное цитирование публикаций, разрабатываемых и предоставляемых компанией «Thomson Reuters»; обладает встроенными возможностями поиска, анализа и управления библиографической информацией.	С компьютеров ПИМУ доступ свободный [Электронный ресурс] – Доступ к ресурсу по адресу: http://apps.webofknowledge.com	С компьютеров ПИМУ доступ свободный

7.4.3 Ресурсы открытого доступа

<i>Наименование электронного ресурса</i>	<i>Краткая характеристика (контент)</i>	<i>Условия доступа</i>
Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ)	Включает электронные аналоги печатных изданий и оригинальные электронные издания, не имеющие аналогов, зафиксированных на иных носителях (диссертации, авторефераты, книги, журналы и т.д.). [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://нэб.рф/	с любого компьютера, находящегося в сети Интернет
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	Крупнейший российский информационный портал в области науки, технологии, медицины и образования, содержащий рефераты и полные тексты научных статей и публикаций. [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://elibrary.ru/	с любого компьютера, находящегося в сети Интернет.
Научная электронная библиотека открытого доступа КиберЛенинка	Полные тексты научных статей с аннотациями, публикуемые в научных журналах России и ближнего зарубежья. [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://cyberleninka.ru/	с любого компьютера, находящегося в сети Интернет

Наименование электронного ресурса	Краткая характеристика (контент)	Условия доступа
Российская государственная библиотека (РГБ)	Аннотации, для которых имеются авторские договоры с разрешением на их открытую публикацию [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://www.rsl.ru/	с любого компьютера, находящегося в сети Интернет
Справочно-правовая система «Консультант Плюс»	Федеральное и региональное законодательство, судебная практика, финансовые консультации, комментарии законодательства и др. [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://www.consultant.ru/	с любого компьютера, находящегося в сети Интернет
Официальный сайт Министерства здравоохранения Российской Федерации	Национальные клинические рекомендации [Электронный ресурс] – Режим доступа: cr.rosminzdrav.ru - Клинические рекомендации	с любого компьютера, находящегося в сети Интернет
Официальный сайт Российского научного общества терапевтов	Современные материалы и клинические рекомендации по диагностике и лечению заболеваний внутренних органов [Электронный ресурс] – Режим доступа: www.rnmot.ru – Российское научное общество терапевтов	с любого компьютера, находящегося в сети Интернет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины.

8.1. Перечень помещений, необходимых для проведения аудиторных занятий по дисциплине.
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Специализированная мебель для группового обучения (мобильные парты и стулья), флипчарты.

8.2. Перечень оборудования, необходимого для проведения аудиторных занятий по дисциплине.

1. компьютеры или ноутбуки
2. наличие подключения к сети Интернет
3. мультимедиакомплект для организации трансляций и ВКС.

8.3. Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

№ п.п.	Программное обеспечение	кол-во лицензий	Тип программного обеспечения	Производитель	Номер в едином реестре российского ПО	№ и дата договора
1	Wtware	100	Операционная система тонких клиентов	Ковалёв Андрей Александрович	1960	2471/05-18 от 28.05.2018
2	МойОфис Стандартный. Лицензия Корпоративная на пользователя для образова-	220	Офисное приложение	ООО "НОВЫЕ ОБЛАЧНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ"	283	без ограничения с правом на получение обновлений на 1 год.

№ п.п.	Программное обеспечение	кол-во лицензий	Тип программного обеспечения	Производитель	Номер в едином реестре российского ПО	№ и дата договора
	тельных организаций, без ограничения срока действия, с правом обновлений на 1 год					
3	LibreOffice		Офисное приложение	The Document Foundation	Свободно распространяемое ПО	
4	Windows 10 Education	700	Операционные системы	Microsoft	Подписка Azure Dev Tools for Teaching	
5	Яндекс.Браузер		Браузер	ООО «ЯНДЕКС»	3722	